

Relazione Fine Mandato

2016-2021



FABRICA DI ROMA

Provincia di Viterbo

Via A. Cencelli, 20

01034 Fabrica di Roma VT

Relazione Fine Mandato	1
Relazione di Fine Mandato	4
Premessa	4
Parte I - Dati Generali.....	5
Popolazione residente	5
Organi Politici.....	5
Giunta Comunale	5
Consiglio Comunale	5
Struttura Organizzativa	6
Condizione Giuridica dell'Ente.....	6
Condizione Finanziaria dell'Ente.....	6
Situazione di contesto Interno/Esterno	6
Parametri Obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art 242 del TUOEL.....	7
Parte II - Descrizione Attività Normativa e Amministrativa svolte durante il Mandato.....	7
Attività Normativa	7
Attività Tributaria	7
Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento	7
ICI/Imu.....	7
Addizionale Irpef	8
Prelievi sui rifiuti	8
Attività amministrativa	8
Sistema ed esiti controlli interni.....	8
Controllo di gestione	9
Valutazione delle Performance	10
Controllo sulle società Partecipate/controllate.....	13
Parte III - Situazione Economico Finanziaria dell'ente	13
Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	14
Equilibrio parte corrente del bilancio consultivo relativo agli anni del mandato	15
Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo.....	19
Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione.....	19
Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato	20
Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	23
Rapporto tra competenza e residui.....	24

Patto di Stabilità interno	25
Indebitamento	25
Evoluzione indebitamento dell'ente	25
Rispetto del limite di indebitamento	25
Utilizzo strumenti di finanza derivata	25
Conto del patrimonio in sintesi	26
Conto economico in sintesi	26
Riconoscimento debiti fuori bilancio	27
Spesa per il personale	27
Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato ..	27
Spesa del personale pro-capite	28
Rapporto abitanti/dipendenti	28
Rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente per i rapporti di lavoro flessibile	28
Spesa sostenuta nel periodo di riferimento per i rapporti di lavoro flessibile	28
Rispetto dei limiti assunzionali dalle aziende speciali e dalle Istituzioni	28
Fondo risorse decentrate	29
Parte IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo	29
Rilievi della Corte dei conti	29
Parte V - Azioni intraprese per contenere la spesa	29
Parte VI - Organismi Controllati	29
Organismi Controllati ai sensi dell'art.2359, comma 1, n. 1 e 2, del codice civile	31

Relazione di Fine Mandato

Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- sistema e esiti dei controlli interni;
- eventuali rilievi della Corte dei conti;
- azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di
- convergenza verso i fabbisogni standard;
- situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

La relazione è sottoscritta dal sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione sono trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato è pubblicata sul sito istituzionale della provincia o del comune entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione

effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti. La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente. Le informazioni di seguito riportate sono previste per le province e per tutti i comuni.

Parte I - Dati Generali

Popolazione residente

Popolazione residente 8165 dato aggiornato al 31/12/2020

Organi Politici

Giunta Comunale

Carica	Nominativo	in Carica Dal	Fino al
SINDACO	MARIO SCARNATI	5/6/2016	5/6/2021
VICE SINDACO	GIORGIO CIMARRA	5/6/2016	5/6/2021
ASSESSORE	ELISA CENCELLI	5/6/2016	5/6/2021
ASSESSORE	PAOLA MARCELLI	5/6/2016	5/6/2021
ASSESSORE	DANIELA PIZZI	8/7/2020	5/6/2021
ASSESSORE	CRISTINA DONADONI	5/6/2016	8/7/2020

Consiglio Comunale

Carica	Nominativo	in Carica Dal	Fino al
SINDACO	MARIO SCARNATI	5/6/2016	5/6/2021
VICE SINDACO	GIORGIO CIMARRA	5/6/2016	5/6/2021
CONSIGLIERE	DANIELA PIZZI	5/6/2016	5/6/2021
CONSIGLIERE	ANDREA SPADONI	5/6/2016	5/6/2021
PRESIDENTE CONSIGLIO	ROMANO MASSACCESI	5/6/2016	5/6/2021
CONSIGLIERE	FRANCO COLAMEDICI	5/6/2016	5/6/2021

CONSIGLIERE	SIGISMONDO SCIARRINI	5/6/2016	5/6/2021
CONSIGLIERE	BRUNO CAVARISCHIA	2018	5/6/2021
CONSIGLIERE	GIAMPIERO MARCELLI	5/6/2016	5/6/2021
CONSIGLIERE	GIANCARLO PIERGENTILI	5/6/2016	5/6/2021
CONSIGLIERE	ROBERTO BEDINI	5/6/2016	5/6/2021
CONSIGLIERE	PAMELA DI GIOVENALE	2018	5/6/2021
CONSIGLIERE	ANGELO CINGOLANI	2019	5/6/2021
CONSIGLIERE	VIGGI GINAFRANCO	5/6/2016	2018
CONSIGLIERE	FRATE DAVIDE	5/6/2016	2017
CONSIGLIERE	PETTI ANNALISA	5/6/2016	2018
CONSIGLIERE	LUSTRINI PAMELA	2017	2019

Struttura Organizzativa

Organigramma:

Segretario: Dott.ssa Graziella Zoppi dal 5/6/2016 al 30/6/2019;

Numero posizioni organizzative: 5 (Segreteria, affari generali - Tecnico lavori pubblici urbanistica - Tecnico Manutenzione e Ambiente - Finanziario tributi - Polizia Locale)

Numero totale personale dipendente: 26 a tempo indeterminato.

Condizione Giuridica dell'Ente

L'ente non è stato commissariato nel periodo del mandato.

Condizione Finanziaria dell'Ente

L'ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato dal 2016-2021.

Situazione di contesto Interno/Esterno

Nel quinquennio 2016-2021 i settori non hanno presentato particolari criticità, gli adempimenti dei vari settori sono stati portati a termine regolarmente anche con carenza di personale ed in mancanza da luglio 2019 della figura del Segretario Comunale per collocamento a riposo.

L'Amministrazione ha pubblicizzato la vacanza della sede di Segreteria all'Albo dei Segretari, ma causa della carenza del numero dei Segretari Comunali iscritti all'Albo, l'Ente è rimasto sprovvisto di tale figura.

Parametri Obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art 242 del TUOEL

L'Ente non risulta strutturalmente deficitario giusti contenuti dell'allegato 10 (parametri comuni) dell'ultimo rendiconto di bilancio approvato.

Parte II - Descrizione Attività Normativa e Amministrativa svolte durante il Mandato

Attività Normativa

L'Amministrazione tramite atti amministrativi ha approvato i seguenti regolamenti:

Con Delibera di Consiglio n. 40 del 30/11/2020 è stato approvato il Regolamento di contabilità a seguito del passaggio alla nuova contabilità.

Con Delibera di Consiglio n. 11 del 16/03/2018 è stato adottato il Regolamento di utilizzo sostenibile dei prodotti fitosanitari.

Attività Tributaria

Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento

ICI/Imu

Nel prospetto sottostante si possono consultare tutte le aliquote Imu approvate in Consiglio per le varie annualità, per il 2021 le aliquote non sono state indicate a causa dello slittamento al 30/04/2021 dell'approvazione del Bilancio.

Aliquote ICI/IMU	2017	2018	2019	2020	2021
Aliquota abitazione principale	5,00 per mille	5,00 per mille	5,00 per mille	5,00 per mille	n/d
Detrazione Abitazione Principale	200 euro	200 euro	200 euro	200 euro	n/d
Altri Immobili	9,6 per mille	9,6 per mille	9,6 per mille	10,1 per mille	n/d
Fabbricati rurali e strumentali (Solo IMU)	2 per mille	2 per mille	2 per mille	2 per mille	n/d

Addizionale Irpef

L'aliquota è rimasta invariata nel corso del quinquennio.

Addizionali IRPEF	2017	2018	2019	2020	2021
Aliquota Massima	0,8 per cento	0,8 per cento	0,8 per cento	0,8 per cento	n/d
Fascia Esenzione					
Differenziazione Aliquote					

Prelievi sui rifiuti

Prelievi sui Rifiuti	2017	2018	2019	2020	2021
Tipologia di prelievo	Servizio porta a porta	Servizio porta a porta	Servizio porta a porta	Servizio porta a porta	Servizio porta a porta
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%	100%
costo del servizio procapite	128.13	125.93	133.54	125.36	n/d

Attività amministrativa

Sistema ed esiti controlli interni

Il Segretario Comunale durante la carica ha effettuato i controlli sull'attività degli uffici, tutti gli atti dai vari settori sono stati emessi a seguito dell'apposizione del parere di regolarità tecnica e contabile.

La salvaguardia degli equilibri finanziari sono stati approvati nei vari anni del mandato con le seguenti delibere di Consiglio:

N. 39 del 29/07/2016;

N. 24 del 28/07/2017;

N. 29 del 06/07/2018;

N. 26 del 31/07/2019;

N. 29 del 30/09/2020.

Controllo di gestione

- Personale: Assunzione a tempo indeterminato di una figura D1 istruttore direttivo tecnico per mobilità, di una figura D1 istruttore direttivo tecnico da concorso pubblico, una figura D1 istruttore direttivo contabile da concorso pubblico, una figura C1 istruttore contabile da attingimento graduatoria altro ente;

LAVORI PUBBLICI

Messa in sicurezza strade – primo e secondo stralcio c.a. 1.000.000,00 €

Parco per tutti c.a. 150.000,00 €

Riqualificazione campo di calcio c.a. 350.000,00 €

Riqualificazione campo calcetto c.a. 350.000,00 €

Realizzazione casa di riposo c.a.600.000,00 €

Mitigazione del dissesto idrogeologico 803.000,00 €

Riqualificazione acquedotto comunale barco 90.000,00 €

Riqualificazione area via Ligabue e realizzazione nuova farmacia comunale 300.000,00 €

Efficientamento scuola Media Dante Alighieri c.a. 175.000,00 €

Rifacimento copertura scuola elementare 90.000,00 €

Rifacimento mensa scuola faleri

Efficientamento asilo viale italia c.a.160.000,00 €

GESTIONE TERRITORIO

CONCESSIONI 2016 N. 34 TEMPI DI RILASCIO 60 GG

CONCESSIONI 2020 – 2021 N. 18 – N. 2 TEMPI DI RILASCIO 40 GG

CICLO RIFIUTI:

2016 DIFFERENZIATA CIRCA 60 %

2021 DIFFERENZIATA CIRCA 65%

E' IN FASE DI AGGIUDCAZIONE PROCEDURA DI GARA PER L'APPALTO DEL NUOVO SERVIZIO DI RACCOLTA

- Istruzione pubblica: Il servizio di mensa e di trasporto scolastico non ha subito sviluppi sostanziali rimanendo corrispondente alle esigenze dell'utenza;
 - Sociale: sostegno alla disabilità gravissima con fondi distrettuali
- Contrasto alla povertà attraverso sostegno e supporto (ricerca lavoro, colloqui) e contributi economici
- Potenziamento centro sociale polivalente
- Servizio di assistenza domiciliare all'area anziani e alla disabilità
- Assistenza educativa domiciliare in favore dei minori al fine di coadiuvare le famiglie e supportarle nella genitorialità
- Interventi area minori : affidamento e adozioni, supporto alla genitorialità , interventi in favore dei minori li dove vi è grave pregiudizio per gli stessi, riunioni multi-disciplinari in collaborazione con la asl, mediazione familiare, rapporti con tribunale ordinario e penale minorile, progetti in favore dei minori (almeno 4), attività di Musicoterapia per nuclei indigenti e contributi economici;
- Turismo: Potenziamento dell'INFO POINT comunale, con mostra temporanea di reperti archeologici delle necropoli del territorio; Visite guidate organizzate attraverso i luoghi culturali presenti nel territorio di Fabrica di Roma (sito archeologico città antica di Falerii Novi che comprende la chiesa di S. Maria in Falleri e la Via Amerina);

Valutazione delle Performance

Premesso che il Ciclo della Performance risulta disciplinato dal D. Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni", come modificato dal D. Lgs. 1 agosto 2011, n. 141 "Modifiche ed integrazioni al decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni, a norma dell'articolo 2, comma 3, della legge 4 marzo 2009, n. 15", integrato a sua volta dal DECRETO LEGISLATIVO 25 maggio 2017, n. 74 Modifiche al decreto legislativo 27 ottobre

2009, n. 150, in attuazione dell'articolo 17, comma 1, lettera r), della legge 7 agosto 2015, n. 124.

Tuttavia è bene ricordare che l'art. 31 (Norme per gli Enti territoriali e il Servizio Sanitario Nazionale) del suddetto D. Lgs. n. 150/2009 nel testo così modificato dall' [art. 17, comma 1, lett. a\), D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 74](#), in vigore dal 22/06/2017, prevede che: "Le Regioni, anche per quanto concerne i propri enti e le amministrazioni del Servizio sanitario nazionale, e gli enti locali adeguano i propri ordinamenti ai principi contenuti negli articoli 17, comma 2, 18, 19, 23, commi 1 e 2, 24, commi 1 e 2, 25, 26 e 27, comma 1".

Preso atto che la disciplina del ciclo della *performance*, inoltre, contenuta nelle disposizioni richiamate dal comma 2, dell'art. 74, sopra citato, costituisce diretta attuazione dell'art. 97 della Costituzione ed enuncia principi generali ai quali si devono adeguare tra gli altri le Regioni ed Enti locali, anche per quanto riguarda gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale.

Il regolamento per la misurazione e valutazione della performance vigente del Comune di Fabrica di Roma è stato approvato con delibera di giunta n. 102 del 09-11-2018, il quale prevede che:

- La valutazione delle performance è finalizzata a garantire il miglioramento degli standard sia di qualità che quantità delle attività svolte e dei servizi erogati ai cittadini, la valorizzazione delle professionalità, la crescita e il merito, nonché il contenimento e la razionalizzazione delle spese, la erogazione delle indennità legate alla performance è uno strumento finalizzato al raggiungimento di tali fini.
- Nell'ambito della valutazione delle performance si tiene adeguatamente conto del rispetto dei vincoli dettati dal legislatore, viene garantita la più ampia trasparenza, nel rispetto dei vincoli dettati per la tutela della riservatezza dei dati personali, del processo di valutazione e dei suoi esiti.
- Presupposto fondamentale al fine dell'applicazione del sistema di valutazione è la definizione, approvazione e assegnazione ufficiale degli obiettivi annuali dell'ente per come previsti dal regolamento sulla performance dell'ente, dal dlgs 267/2000, dal dlgs n. 150/2009, dal DL 74/2017 e s.m.i., gli obiettivi hanno natura triennale e sono adottati annualmente dalla Giunta Comunale dopo aver sentito i Responsabili titolari di Posizione Organizzativa, questi ultimi se non si esprimano entro i 15 giorni successivi alla trasmissione della proposta si intende che abbiano espresso un parere positivo, e dopo averli comunicati al Nucleo di Valutazione (oppure Organismo Indipendente di Valutazione) che può proporre modifiche o chiedere integrazioni.
- Gli obiettivi sono assegnati in modo da soddisfare i seguenti requisiti: rilevanti e pertinenti, specifici e misurabili, sfidanti tali da determinare miglioramenti significativi o di mantenimento di standard quali quantitativi e riferibili ad un arco temporale predeterminato.
- Elemento centrale del sistema di valutazione è costituito dalla misurazione della performance, dalla proposta di valutazione e dalla comunicazione della stessa, tale sistema è volto a monitorare il livello di

performance ottenuto dall'ente e dai suoi dipendenti collegando le fasi di programmazione e controllo al fine di migliorare l'organizzazione dell'ente e la qualità del lavoro espresso, legando a questo l'eventuale erogazione degli incentivi economici previsti dalle leggi e dai contratti collettivi nazionali di lavoro, il regolamento per la valutazione della performance viene proposto dal Nucleo, o comunque sottoposto alla sua validazione, e approvato dalla Giunta.

- Il Nucleo di valutazione, nell'ambito della sua attività di indagine e controllo, può acquisire tutta la documentazione utile anche attraverso gli uffici, altri organismi di controllo, servendosi anche di colloqui e interviste mirate con gli amministratori, il segretario comunale e i responsabili stessi.
- La valutazione ha una natura documentale, ovvero si basa sugli atti prodotti dal valutato e per questo riveste un ruolo fondamentale la cura e il dettaglio con il quale il valutato rendiconta per iscritto il raggiungimento degli obiettivi affidati e dell'attività svolta a mezzo di una relazione puntuale, dettagliata, analitica, ricca di riferimenti quantitativi e agli atti prodotti che vanno allegati alla stessa anche in formato elettronico.
- Nella valutazione tiene conto anche del rispetto dei vincoli dettati dal legislatore e di cui, sulla base delle previsioni legislative, della esistenza di procedimenti disciplinari, di procedimenti penali, di procedimenti amministrativi e contabili, segnalazioni dei cittadini addebitati ai dipendenti e di tutti gli altri fattori che concorrono in modo significativo alla attività ed alla immagine dell'ente.
- Le osservazioni del Nucleo di valutazione, o del valutatore in generale, e le indicazioni dallo stesso fornite sono contenute in un'apposita scheda sottoscritta dal valutatore stesso e dal valutato, oppure in specifica relazione o verbale.
- I valutati dovranno produrre la relazione sul raggiungimento degli obiettivi assegnati e l'attività svolta, sulla base di specifici modelli, entro e non oltre il 30 giugno dell'anno successivo a quello oggetto di valutazione, il Nucleo dovrà formulare la proposta di valutazione entro e non oltre 30 giorni dal momento che la documentazione prevista per l'istruttoria possa essere considerata completa ed esaustiva.
- Il valutatore comunica ai valutati la valutazione nella forma di proposta, il singolo valutato può avanzare una richiesta di approfondimento, revisione parziale o totale e chiedere di essere ascoltato entro e non oltre quindici giorni dal ricevimento della proposta di valutazione, in tal caso il valutatore deve convocare il valutato prima della formalizzazione della valutazione e deve tenerne motivatamente conto nella formulazione della valutazione definitiva che dovrà avvenire entro 30 giorni dal momento che la documentazione prevista per l'istruttoria possa essere considerata completa ed esaustiva.
- La valutazione del segretario viene effettuata sulla base delle seguenti componenti:
 - Performance di ente si tiene conto degli obiettivi generali, che identificano, in coerenza con le priorità delle politiche pubbliche nazionali, le priorità strategiche delle pubbliche amministrazioni in relazione alle attività e ai servizi erogati, anche tenendo conto del comparto di contrattazione di appartenenza e in relazione anche

- al livello e alla qualità dei servizi da garantire ai cittadini, ai sensi dell'art. 3 c. 1 lett. a) del DL n. 74 del 25.05.2017 (nella misura del 40%);
- Raggiungimento degli obiettivi specifici assegnati (nella misura del 40%);
- Competenze professionali (nella misura del 20%).
- Il Nucleo di valutazione valuta la performance dei responsabili di posizione organizzativa sulla base dei seguenti fattori e valori percentuali:
 - Performance di ente si tiene conto degli obiettivi generali, che identificano, in coerenza con le priorità delle politiche pubbliche nazionali, le priorità strategiche delle pubbliche amministrazioni in relazione alle attività e ai servizi erogati, anche tenendo conto del comparto di contrattazione di appartenenza e in relazione anche al livello e alla qualità dei servizi da garantire ai cittadini, ai sensi dell'art. 3 c. 1 lett. a) del DL n. 74 del 25.05.2017 (nella misura del 30%);
 - Raggiungimento degli obiettivi specifici di struttura (nella misura del 40%);
 - Competenze professionali (nella misura del 20%);
 - Capacità di differenziare valutazione dei collaboratori dimostrata tramite una significativa differenziazione dei giudizi (nella misura del 10%) .
- La valutazione del personale dipendente, ai fini della retribuzione del salario accessorio relativo all'istituto della produttività per le performance individuali, è data dalle seguenti quattro parti:
 - Partecipazione alla performance dell'ente, si tiene conto della valutazione ricevuta complessivamente dal Responsabile della struttura da parte del Nucleo di Valutazione (nella misura del 30%);
 - Partecipazione al raggiungimento degli obiettivi specifici assegnati alla struttura (nella misura del 30%);
 - Competenze professionali (nella misura del 40%).

Controllo sulle società Partecipate/controllate

Controllo diretto della partecipata Farmafabricsrl con la detenzione del 51% delle quote dal 16/10/2019 tramite atto di transazione con farmacia Bigiotti.

Parte III - Situazione Economico Finanziaria dell'ente

Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2016	2017	2018	2019	2020	2021	%
Entrate Correnti	€ 6.281.616,05	€ 5.636.730,42	€ 6.876.210,22	€ 6.508.260,39	€ 8.369.629,07	€ 361.371,54	24,95%
Entrate da Alienazioni e trasferimenti di Capitale	€ 485.260,61	€ 158.217,33	€ 119.429,05	€ 531.881,88	€ 1.038.516,34	€ 294.345,99	53,27%
Entrate derivanti da accensioni di prestiti	€ 22.258,71	€ 233.237,60	€ 0,00	€ 1.029.664,01	€ 6.067.244,32	€ 0,00	99,63%
Totale	€ 6.789.135,37	€ 6.028.185,35	€ 6.995.639,27	€ 8.069.806,28	€ 15.475.389,73	€ 655.717,53	56,13%
Spese	2016	2017	2018	2019	2020	2021	%
Spese Correnti	€ 5.798.408,97	€ 4.919.340,43	€ 5.598.629,49	€ 5.156.703,51	€ 5.395.631,13	€ 1.208.980,49	6,95%
Spese in Conto Capitale	€ 613.342,29	€ 740.399,23	€ 484.967,25	€ 785.491,41	€ 884.288,66	€ 1.647.974,12	30,64%
Rimborso di Prestiti	€ 301.866,38	€ 315.016,50	€ 326.043,68	€ 1.339.077,11	€ 103.043,82	€ 0,00	65,86%
Totale	€ 6.713.617,64	€ 5.974.756,16	€ 6.409.640,42	€ 7.281.272,03	€ 6.382.963,61	€ 2.856.954,61	4,93%
Partite di Giro	2016	2017	2018	2019	2020	2021	%
Entrate da Servizi per conto di terzi	€ 537.329,75	€ 623.961,51	€ 878.559,51	€ 665.481,79	€ 988.884,70	€ 178.068,59	45,66%
Spese per servizi per conto di terzi	€ 537.329,75	€ 623.961,51	€ 878.559,51	€ 665.481,79	€ 988.884,70	€ 144.393,44	45,66%

Equilibrio parte corrente del bilancio consultivo relativo agli anni del mandato

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		2016	2017	2018	2019	2020	2021
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 15.122,07	€ 56.492,22
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 445.037,00	€ 0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	€ 6.281.616,05	€ 5.636.730,42	€ 6.876.210,22	€ 6.508.260,39	€ 8.369.629,07	€ 361.371,54
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	€ 5.798.408,97	€ 4.919.340,43	€ 5.598.629,49	€ 5.156.703,51	€ 5.395.631,13	€ 1.208.980,49
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 56.492,22	€ 0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	€ 301.866,38	€ 315.016,50	€ 326.043,68	€ 1.339.077,11	€ 103.043,82	€ 0,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 4.914.820,63	€ 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)		€ 181.340,70	€ 402.373,49	€ 951.537,05	€ 12.479,77	€ - 2.530.273,66	€ - 791.116,73
Altre poste differenziali, per eccezioni previste da norme di legge e dai principi contabili, che hanno effetto sull'equilibrio ex articolo 162, comma 6, del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali							
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.026.428,57	€ 0,00	€ 0,00

principi contabili							
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 310.374,09	€ 300.768,93	€ 0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		€ 181.340,70	€ 402.373,49	€ 951.537,05	€ 728.534,25	€ - 2.831.042,59	€ - 791.116,73
- Risorse Accantonate Di Parte Corrente Stanziare Nel Bilancio Dell'esercizio 2019	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 933.291,24	€ 1.606.621,45	€ 0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 432.344,29	€ 0,00
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		€ 181.340,70	€ 402.373,49	€ 951.537,05	€ - 204.756,99	€ - 4.870.008,33	€ - 791.116,73
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 159.642,18	€ 5.982.529,43	€ 0,00
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		€ 181.340,70	€ 402.373,49	€ 951.537,05	€ - 364.399,17	€ - 10.852.537,76	€ - 791.116,73
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.590.087,46
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	€ 507.519,32	€ 391.454,93	€ 119.429,05	€ 1.561.545,89	€ 7.105.760,66	€ 294.345,99
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.026.428,57	€ 0,00	€ 0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

riduzioni di attività finanziaria							
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 310.374,09	€ 300.768,93	€ 0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	€ 613.342,29	€ 740.399,23	€ 484.967,25	€ 785.491,41	€ 884.288,66	€ 1.647.974,12
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.590.087,46	€ 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E)		€ - 105.822,97	€ - 348.944,30	€ - 365.538,20	€ 60.000,00	€ 4.932.153,47	€ 236.459,33
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 60.000,00	€ 0,00	€ 0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		€ - 105.822,97	€ - 348.944,30	€ - 365.538,20	€ 0,00	€ 4.932.153,47	€ 236.459,33
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		€ - 105.822,97	€ - 348.944,30	€ - 365.538,20	€ 0,00	€ 4.932.153,47	€ 236.459,33
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti di breve termine	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni di crediti	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

di attività finanziarie							
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		€ 75.517,73	€ 53.429,19	€ 585.998,85	€ 788.534,25	€ 2.101.110,88	€ - 554.657,40
Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 933.291,24	€ 1.606.621,45	€ 0,00
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 432.344,29	€ 0,00
W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO		€ 75.517,73	€ 53.429,19	€ 585.998,85	€ - 144.756,99	€ 62.145,14	€ - 554.657,40
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 159.642,18	€ 5.982.529,43	€ 0,00
W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO		€ 75.517,73	€ 53.429,19	€ 585.998,85	€ - 304.399,17	€ - 5.920.384,29	€ - 554.657,40
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:							
O1) Risultato di competenza di parte corrente		€ 181.340,70	€ 402.373,49	€ 951.537,05	€ 728.534,25	€ - 2.831.042,59	€ - 791.116,73
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 933.291,24	€ 1.606.621,45	€ 0,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 159.642,18	€ 5.982.529,43	€ 0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 432.344,29	€ 0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		€ 181.340,70	€ 402.373,49	€ 951.537,05	€ - 364.399,17	€ - 10.852.537,76	€ - 791.116,73

Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo

		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Riscossioni	(+)	€ 8.824.977,70	€ 8.930.072,22	€ 9.477.004,56	€ 10.561.833,55	€ 15.324.856,86	€ 832.286,12
Pagamenti	(-)	€ 8.027.095,61	€ 7.462.435,28	€ 8.305.782,15	€ 8.838.911,87	€ 9.507.085,75	€ 762.298,58
Differenza	(=)	€ 797.882,09	€ 1.467.636,94	€ 1.171.222,41	€ 1.722.921,68	€ 5.817.771,11	€ 69.987,54
Residui Attivi	(+)	€ 2.718.666,17	€ 2.263.844,55	€ 2.966.705,20	€ 2.912.667,58	€ 5.736.917,85	€ 1.500,00
Residui Passivi	(-)	€ 3.441.030,53	€ 3.678.052,30	€ 3.551.928,76	€ 3.847.055,01	€ 2.462.262,84	€ 2.239.049,47
Differenza	(=)	€ -722.364,36	€ -1.414.207,75	€ -585.223,56	€ -934.387,43	€ 3.274.655,01	€ -2.237.549,47
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(-)	€ 0,00	00	00	€ 0,00	€ 56.492,22	00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(-)	€ 0,00	00	00	€ 0,00	€ 1.590.087,46	00
Avanzo (+) o Disavanzo(-) (COMPETENZA)	(=)	€ 75.517,73	€ 53.429,19	€ 585.998,85	€ 788.534,25	€ 7.445.846,44	€ -2.167.561,93

Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Fondo di Cassa al 31 Dicembre	€ 449,10	€ 449,10	€ 449,10	€ 0,00	€ 568.199,29	€ -215.252,20
Totale Residui attivi finali	€ 10.434.957,00	€ 10.784.128,08	€ 11.820.893,79	€ 12.700.048,51	€ 17.998.545,27	€ 17.051.325,15
Totale residui passivi finali	€ 10.109.276,94	€ 10.401.661,70	€ 10.852.428,56	€ 10.572.442,12	€ 6.759.092,40	€ 7.763.931,98
Risultato di amministrazione (Esclusi FPV)	€ 326.129,16	€ 382.915,48	€ 968.914,33	€ 2.127.606,39	€ 11.807.652,16	€ 9.072.140,97

Utilizzo Anticipazione di Cassa	€ 647.856,47	€ 1.525.763,61	€ 1.570.701,41	€ 1.176.599,37	€ 0,00	€ 0,00
---------------------------------	--------------	----------------	----------------	----------------	--------	--------

Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato

Residui attivi Inizio Mandato								
	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui di competenza	Residui Finali
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	€ 3.757.636,05	€ 431.333,44	€ 14.510,35	€ - 817.605,87	€ 2.954.540,53	€ 2.523.207,09	€ 1.833.189,37	€ 4.356.396,46
Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	€ 216.255,30	€ 134.078,48	€ 32.817,75	€ -32.817,75	€ 216.255,30	€ 82.176,82	€ 149.238,76	€ 231.415,58
Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	€ 1.864.126,61	€ 172.581,17	€ 284,36	€ -406,96	€ 1.864.004,01	€ 1.691.422,84	€ 407.482,10	€ 2.098.904,94
Parziale titoli 1+2+3	€ 5.838.017,96	€ 737.993,09	€ 47.612,46	€ - 850.830,58	€ 5.034.799,84	€ 4.296.806,75	€ 2.389.910,23	€ 6.686.716,98
Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 1.904.433,13	€ 240.425,28	€ 0,00	€ -64.660,36	€ 1.839.772,77	€ 1.599.347,49	€ 302.600,00	€ 1.901.947,49
Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	€ 1.806.502,16	€ 35.282,40	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.806.502,16	€ 1.771.219,76	€ 12.053,60	€ 1.783.273,36
Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO/CASSIERE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 10.855,39	€ 10.855,39

Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 45.746,35	€ 463,10	€ 0,00	€ 0,00	€ 45.746,35	€ 45.283,25	€ 3.246,95	€ 48.530,20
Totale titoli	€ 9.594.699,60	€ 1.014.163,87	€ 47.612,46	€ - 915.490,94	€ 8.726.821,12	€ 7.712.657,25	€ 2.718.666,17	€ 10.431.323,42
Residui attivi Fine Mandato								
	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui di competenza	Residui Finali
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	€ 8.255.884,03	€ 339.675,96	€ 174.583,00	€ - 116.000,00	€ 8.314.467,03	€ 7.974.791,07	€ 2.607.583,39	€ 10.582.374,46
Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	€ 277.049,04	€ 121.040,63	€ 250.161,79	€ - 150.000,00	€ 377.210,83	€ 256.170,20	€ 243.428,00	€ 499.598,20
Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	€ 2.054.139,58	€ 129.073,78	€ 229.772,68	€ - 111.663,71	€ 2.172.248,55	€ 2.043.174,77	€ 704.529,28	€ 2.747.704,05
Parziale titoli 1+2+3	€ 10.587.072,65	€ 589.790,37	€ 654.517,47	€ - 377.663,71	€ 10.863.926,41	€ 10.274.136,04	€ 3.555.540,67	€ 13.829.676,71
Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 1.362.447,83	€ 15.470,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.362.447,83	€ 1.346.977,83	€ 702.754,10	€ 2.049.731,93
Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	€ 691.006,62	€ 105.514,48	€ 0,00	€ 0,00	€ 691.006,62	€ 585.492,14	€ 818.807,36	€ 1.404.299,50
Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO/CASSIERE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 647.856,47	€ 647.856,47
Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 59.521,41	€ 4.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 59.521,41	€ 55.021,41	€ 11.959,25	€ 66.980,66
Totale titoli	€ 12.700.048,51	€ 715.274,85	€ 654.517,47	€ - 377.663,71	€ 12.976.902,27	€ 12.261.627,42	€ 5.736.917,85	€ 17.998.545,27

Residui Passivi Inizio Mandato								
	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui di competenza	Residui Finali
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 – SPESE CORRENTI	€ 3.141.285,69	€ 1.208.386,05	€ 99.638,94	€ - 238.816,69	€ 3.002.107,94	€ 1.793.721,89	€ 2.753.356,60	€ 4.547.078,49
Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	€ 4.264.539,73	€ 548.549,69	€ 158.650,00	€ - 239.611,25	€ 4.183.578,48	€ 3.635.028,79	€ 503.057,24	€ 4.138.086,03
Titolo 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 4 - RIMBORSO DI PRESTITI	€ 581.860,36	€ 25.057,45	€ 10.678,72	€ -10.678,72	€ 581.860,36	€ 556.802,91	€ 150.933,19	€ 707.736,10
Titolo 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	€ 594.498,41	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 594.498,41	€ 594.498,41	€ 360,00	€ 594.858,41
Titolo 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 111.026,91	€ 30.036,77	€ 0,00	€ 0,00	€ 111.026,91	€ 80.990,14	€ 33.323,50	€ 114.313,64
Totale titoli	€ 8.693.211,10	€ 1.812.029,96	€ 268.967,66	€ - 489.106,66	€ 8.473.072,10	€ 6.661.042,14	€ 3.441.030,53	€ 10.102.072,67
Residui Passivi Fine Mandato								
	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui di competenza	Residui Finali
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 – SPESE CORRENTI	€ 6.531.259,99	€ 4.568.948,23	€ 1.015.610,50	€ - 1.274.639,02	€ 6.272.231,47	€ 1.703.283,24	€ 2.042.612,60	€ 3.745.895,84
Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	€ 2.960.184,71	€ 843.532,06	€ 424.378,36	€ - 475.666,63	€ 2.908.896,44	€ 2.065.364,38	€ 345.744,13	€ 2.411.108,51
Titolo 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 4 - RIMBORSO DI	€ 465.223,37	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 465.223,37	€ 465.223,37	€ 0,00	€ 465.223,37

PRESTITI								
Titolo 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	€ 529.102,90	€ 528.742,90	€ 0,00	€ 0,00	€ 529.102,90	€ 360,00	€ 0,00	€ 360,00
Titolo 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 86.671,15	€ 24.072,58	€ 0,00	€ 0,00	€ 86.671,15	€ 62.598,57	€ 73.906,11	€ 136.504,68
Totale titoli	€ 10.572.442,12	€ 5.965.295,77	€ 1.439.988,86	€ - 1.750.305,65	€ 10.262.125,33	€ 4.296.829,56	€ 2.462.262,84	€ 6.759.092,40

Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI					
Residui attivi al 31-12	2016 e precedenti	2017	2018	2019	Totale residui da ultimo rendiconto approvato 2020
Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	€ 3.149.565,28	€ 1.119.745,80	€ 2.013.659,11	€ 1.691.820,88	€ 2.607.583,39
Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	€ 31.743,97	€ 10.557,23	€ 7.620,67	€ 206.248,33	€ 243.428,00
Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	€ 901.247,70	€ 292.564,11	€ 191.015,72	€ 658.347,24	€ 704.529,28
Parziale titoli 1+2+3	€ 4.082.556,95	€ 1.422.867,14	€ 2.212.295,50	€ 2.556.416,45	€ 3.555.540,67
Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 1.139.936,99	€ 0,00	€ 0,00	€ 207.040,84	€ 702.754,10
Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	€ 527.009,20	€ 55.247,50	€ 0,00	€ 3.235,44	€ 818.807,36
Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO/CASSIERE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 647.856,47
Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 25.519,04	€ 7.712,72	€ 14.229,65	€ 7.560,00	€ 11.959,25
Totale titoli	€ 5.775.022,18	€ 1.485.827,36	€ 2.226.525,15	€ 2.774.252,73	€ 5.736.917,85

RESIDUI PASSIVI					
Residui passivi al 31-12	2016 e precedenti	2017	2018	2019	Totale residui da ultimo rendiconto approvato 2020
Titolo 1 – SPESE CORRENTI	€ 773.837,85	€ 174.540,45	€ 338.952,36	€ 415.952,58	€ 2.042.612,60
Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	€ 1.661.784,59	€ 132.598,30	€ 22.284,19	€ 248.697,30	€ 345.744,13
Titolo 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 4 - RIMBORSO DI PRESTITI	€ 465.223,37	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	€ 360,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Titolo 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 57.591,23	€ 0,00	€ 3.441,36	€ 1.565,98	€ 73.906,11
Totale titoli	€ 2.958.797,04	€ 307.138,75	€ 364.677,91	€ 666.215,86	€ 2.462.262,84

Rapporto tra competenza e residui

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Residui attivi Titoli I e III	€ 5.621.762,66	€ 6.458.934,98	€ 7.200.258,65	€ 8.951.287,71	€ 10.310.023,61	€ 13.330.078,54
Totale accertamenti entrate correnti Titoli I e III	€ 5.894.457,50	€ 5.310.339,81	€ 6.566.486,08	€ 6.081.078,18	€ 7.057.382,12	€ 296.764,91
Percentuale tra residui attivi Titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti Titoli I e III	€ 95,37	€ 121,63	€ 109,65	€ 147,20	€ 146,09	€ 4.491,80

Patto di Stabilità interno

L'Ente ha sempre rispettato il Patto di stabilità interno, regolarmente inviato e certificato dal Ministero dell'economia e finanza.

2016	2017	2018	2019	2020	2021
S	S	S	S	S	S

Indebitamento

Evoluzione indebitamento dell'ente

Di seguito è riportata l'evoluzione dell'indebitamento dell'Ente:

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Residuo Debito Finale	€ 7.655.939,91	€ 7.587.311,13	€ 6.855.725,35	€ 6.534.343,70	€ 6.212.037,31	€ 7.267.811,17
Popolazione Residente	8232	8255	8274	8231	8165	8165
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	% 930,02	% 919,12	% 828,59	% 793,87	% 760,81	% 890,12

Rispetto del limite di indebitamento

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	4,8	4,83	5,53	3,83	4,33	5,11

Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'Ente non ha in essere contratti di finanza derivata.

Conto del patrimonio in sintesi

Di seguito è riportato lo stato patrimoniale del 2016 e del 2019 ultimo approvato.

Anno 2016			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazione Immateriali	€ 0,00	Patrimonio Netto	€ 1.898.068,39
Immobilizzazione Materiali	€ 14.825.968,94		
Immobilizzazione Finanziarie	€ 8.612,50		
Rimanenze	€ 0,00	Conferimenti	€ 0,00
Crediti	€ 8.621.702,75	Fondi Rischio e Oneri	€ 0,00
Attività Finanziarie non Immobilizzate	€ 0,00	T.F.R.	€ 0,00
Disponibilità Liquide	€ 1.794.577,85	Debiti	€ 13.684.150,49
Ratei e risconti Attivi	€ 0,00	Ratei e risconti Passivi	€ 10.347.702,89
Totale	€ 25.250.862,04	Totale	€ 25.929.921,77
Anno 2019			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazione Immateriali	€ 160.980,95	Patrimonio Netto	€ 9.877.577,46
Immobilizzazione Materiali	€ 15.212.313,56		
Immobilizzazione Finanziarie	€ 0,00		
Rimanenze	€ 0,00		
Crediti	€ 11.236.316,47	Fondi Rischio e Oneri	€ 0,00
Attività Finanziarie non Immobilizzate	€ 0,00	Conferimenti	€ 0,00
Disponibilità Liquide	€ 44.630,69	Debiti	€ 16.776.664,21
Ratei e risconti Attivi	€ 0,00	Ratei e risconti Passivi	€ 0,00
Totale	€ 26.654.241,67	Totale	€ 26.654.241,67

Conto economico in sintesi

Di seguito è riportato il Conto economico del 2019 ultimo approvato.

Anno 2019	
Voci del Conto Economico	Importo
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	€ 6.528.180,64
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	€ 6.226.690,22
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€ 354.325,62
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	€ 586.487,39
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	€ 533.652,19

Imposte (*)	€ 74.856,56
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	€ 458.795,63

Riconoscimento debiti fuori bilancio

Nel quinquennio 2016-2021 non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio.

Spesa per il personale

Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006) *	1.006.323,57	1.006.323,57	1.155.773,00	1.155.773,00	1.155.773,00	1.155.773,00
Importo spesa di personale e calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	965.921,19	972.014,87	1.135.071,35	969.192,02	975.578,67	975.578,67
Rispetto del limite (SI /NO)	SI	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale e sulle spese correnti	16,66 %	20,12 %	20,27%	18,74 %	18,08 %	18,08 %

* Linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

Spesa del personale pro-capite

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Spesa personale	€ 1.220.335,66	€ 1.203.950,66	€ 1.319.330,43	€ 1.334.649,17	€ 1.286.939,66	€ 1.406.958,69
Abitanti	8233	8255	8274	8231	8165	8165
Spesa personale / Abitanti	€ 148,22	€ 145,85	€ 159,45	€ 162,15	€ 157,62	€ 172,32

* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

Rapporto abitanti/dipendenti

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Abitanti	8233	8255	8274	8231	8165	8165
Dipendenti	31	29	31	29	27	26
Abitanti / Dipendenti	265,58	284,66	266,90	283,83	302,41	314,04

Rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente per i rapporti di lavoro flessibile

Nel quinquennio 2016-2021 non sono stati posti in essere contratti di lavoro flessibile.

Spesa sostenuta nel periodo di riferimento per i rapporti di lavoro flessibile

Nel quinquennio 2016-2021 non sono stati posti in essere contratti di lavoro flessibile.

Rispetto dei limiti assunzionali dalle aziende speciali e dalle Istituzioni

Non esiste personale dipendente delle aziende speciali.

Fondo risorse decentrate

Di seguito vengono riportati gli importi approvati in commissione trattante:

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
fondo risorse decentrate	113.353	97.857	100.607	96.446	92.542	

Parte IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo

Rilievi della Corte dei conti

A seguito dell'attività di controllo la Corte dei Conti con Delibera n. 82/2020 ha rilevato delle criticità e delle anomalie sui conti consuntivi 2015-2018, l'Ente ha chiarito in merito con una relazione dettagliata inviata tramite il sito dedicato Con.Te, specificando le attività intraprese per ovviare a tale situazione come indicato dalla stessa Corte.

Parte V - Azioni intraprese per contenere la spesa

Nel quinquennio 2016/2021 l'Amministrazione ha provveduto alla riduzione della spesa corrente, predisponendo accurate indagini di mercato tramite il Me.pa. al fine di acquistare al prezzo più conveniente beni e servizi.

Parte VI - Organismi Controllati

L'Ente detiene una partecipazione del 51% nella società FarmafabricaSrl dal 16/10/2019.

1.1. Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del dl 112 del 2008?

SI

1.2. Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui ai punto precedente.

SI

Organismi Controllati ai sensi dell'art.2359, comma 1, n. 1 e 2, del codice civile

I dati sono basati sul bilancio 2020 presunto.

Forma Giuridica Tipologia di Società	Campo di Attività	Fatturato Registrato o Valore produzione 2016	% di Part. 2016	Patr. Netto azienda o Società 2016	Risultato di esercizio 2016	Fatturato Registrato o Valore produzione 2020	% di Part. 2020	Patr. Netto azienda o Società 2020	Risultato di esercizio 2020
SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	FARMACIA	€	N/D	€	€	€ 632.413,72	51	€ 58.070,19	€ 25.711,12